Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

"POR LA CUAL SE APRUEBA EL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2021-2025 DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN"

VISTO Y CONSIDERANDO: El orden del día;

La presentación del Mst. JORGE RUBEN MADELAIRE ALARCON, Director General de la Dirección General de Planificación y Desarrollo, relacionada al desarrollo de las acciones enmarcadas en el Plan Estratégico de la UNA 2021-2025 de la Universidad Nacional de Asunción;

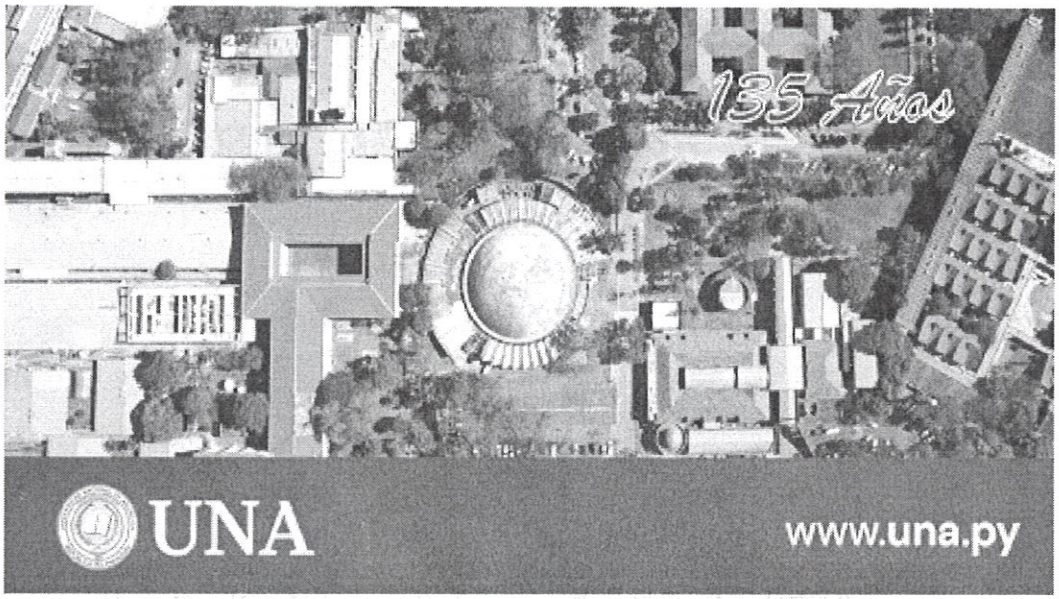
La RECTORA Y PRESIDENTA, informa que los documentos que hacen referencia a la presentación se encuentra disponible en una carpeta Drive, donde los miembros de la Asamblea Universitaria pueden acceder desde las tablets a todos los objetivos con sus indicadores, medios de verificación, del desarrollo del Plan Estratégico de la Universidad Nacional de Asunción, de las 14 Unidades Académicas.

PLAN ESTRATÉGICO PERÍODO 2021-2025

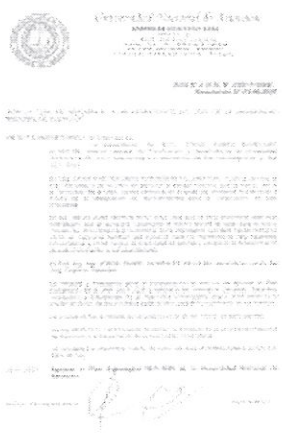
Noviembre 2024

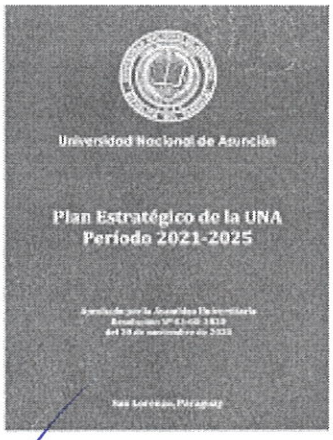
Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (2)



APROBACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE LA UNA
PERIODO 2021-2025

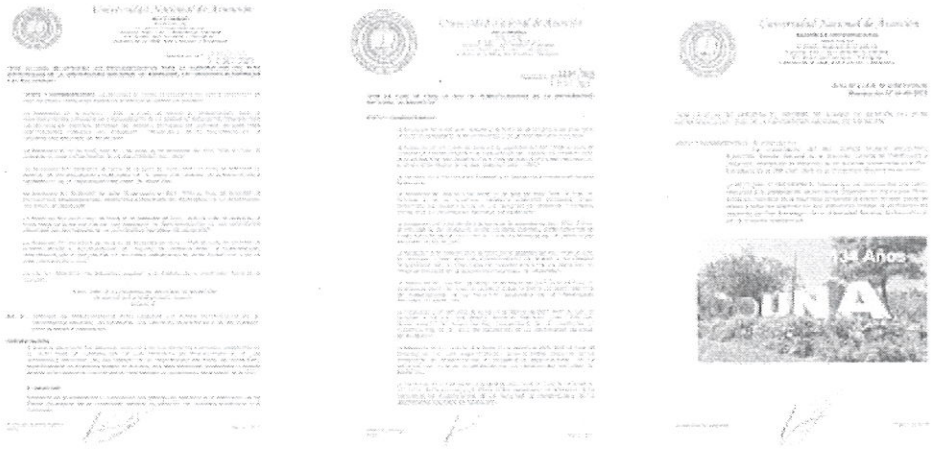




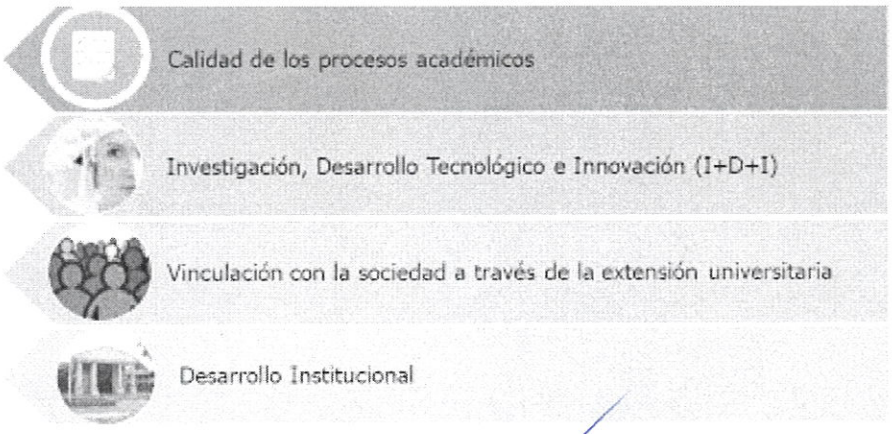
Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (3)

RESOLUCIONES



EJES ESTRATÉGICOS



..//.. (4)

CUADRO DE MANDO INTEGRAL

PERSPECTIVAS		OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INDICADORES	INICIATIVAS O ACCIONES
RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS		6	12	15
RECURSOS		3	4	4
PROCESOS INTERNOS	Académico	5	16	19
	I+D+I	3	14	14
	Vinculación con la Sociedad	3	14	12
	Desarrollo Organizacional	2	6	6
APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO	Capital Humano	2	8	8
	Capital Tecnológico	2	6	6
	Capital Científico y de la Información	2	5	7
	Capital Organizacional	2	5	5
TOTAL		30	90	96

- 14 UNIDADES ACADÉMICAS DE LA UNA.
- RECTORADO: 14 DIRECCIONES GENERALES.

ADECUACIONES DE LOS PLANES ESTRATÉGICOS

https://www.una.py/plan-estrategico

EVOLUCIÓN DEL PROCESO DE ADECUACIÓN

ESTADO	Nº	UNIDADES ACADÉMICAS	SEMESTRE	RESOLUCIÓN	
Implementación	1	Facultad de Ciencias Sociales	1er. Semestre	CSU. N°0547-00-2021	29/6/2021
	2	Facultad de Derecho y Ciencias Sociales		H.C.D. N° 1429-2021	21/6/2021
	3	Facultad de Ciencias Médicas		Res. N° 0688-00-2021	25/6/2021
	4	Facultad de Ciencias Químicas	2do. Semestre	Res. N° 1742-00-2021	27/8/2021
	5	Facultad de Filosofía		Res. N° 836-28-2021	03/8/2021
	6	Postgrado		Res. N° 1682/2021	21/9/2021
	7	Facultad de Ciencias Agrarias		Acta N° 25 , Resolución N° 854-10-2021	29/11/2021
	8	Facultad de Ciencias Veterinarias		Acta N° 26, Resolución 456-00-2021	26/11/2021
	9	Facultad de Enfermería y Obstetricia		Acta N°24, Resolución N°0736-00-2021	10/11/2021
	10	Instituto de Investigaciones en Ciencias de la Salud		Res. N° 2378/2021	26/11/2021
	11	Facultad de Ingeniería		Res. N° 1487-31-616	23/12/2021
	12	Facultad de Ciencias Económicas		Res. N° 14/2021	24/12/2021
	13	Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte	1er. Semestre 2022	Acta 13 Resolución N° 500-13-2022	07/06/2022
	14	Facultad de Odontología		Acta N° 15 Resolución N° 229	27/06/2022
	15	Facultad Politécnica	2do Semestre 2022	Acta N° 1141-31/07/2022 Resolución N° 2215/23-30	11/07/2022
	16	Colegio Experimental Paraguay - Brasil		Resolución N° 2762/2022 - 04/11/2022	11/07/2022
	17	Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	2do Semestre 2023	Resolución N° 0876-2023 - Acta N° 38 (S.L.), 15/12/2023)	12/12/2023

Fuente: Dirección General de Planificación y Desarrollo

INFORME DE AVANCE

PLAN ESTRATÉGICO DE LA UNA - PERIODO 2021-2025

AÑO 2024

Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

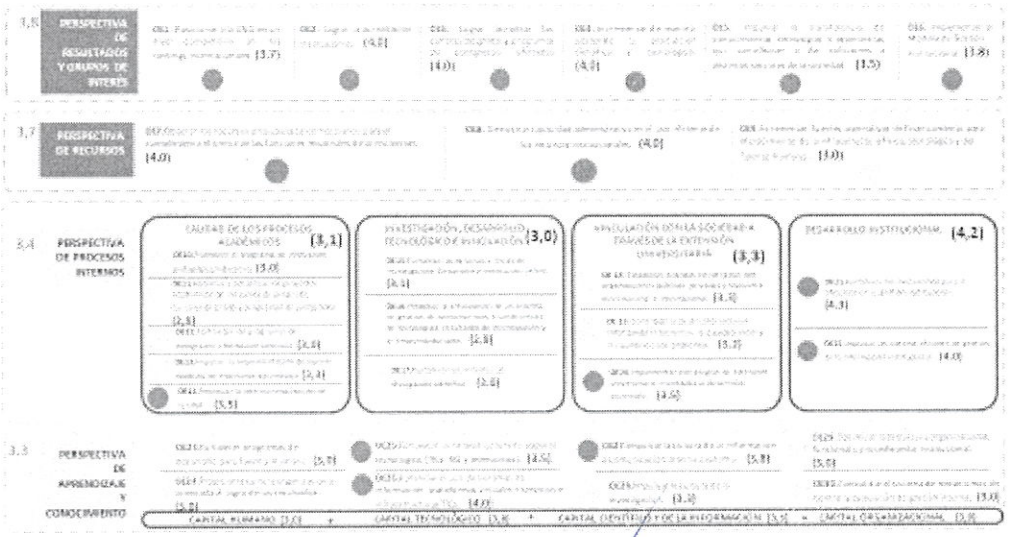
..//.. (6)

METODOLOGÍA

- PERIODO DE EVALUACIÓN: Octubre 2023 a Octubre 2024

CRITERIO PARA EL NIVEL DE CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

	Escala de valoración			
	Calificación	Límite inferior	Límite superior	% de cumplimiento
No existe avance	0	0		0
Bajo	1	0,1	1,49	0-24
Aceptable	2	1,5	2,49	25-49
Medio	3	2,5	3,49	50-74
Satisfactorio	4	3,5	4,49	75-89
Optimo	5	4,5	5,00	>=90



Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (7)

SEGUIMIENTO

PERSPECTIVAS / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	CALIFICACIÓN	
1- RESULTADOS Y GRUPOS DE INTERÉS		
OE1- Posicionar la UNA en un nivel competitivo en los rankings internacionales	3,7	3,8
OE2- Lograr la acreditación institucional	4,0	
OE3- Lograr acreditar las carreras de grado y programas de postgrados ofertados	4,0	
OE4- Incrementar de manera sostenida la producción científica y tecnológica	4,0	
OE5- Impulsar la transferencia de conocimientos, tecnologías y experiencias que contribuyan a dar soluciones a distintos sectores de la sociedad	3,5	
OE6- Implementar el Modelo de Gestión Institucional	3,8	

SEGUIMIENTO

PERSPECTIVAS / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	CALIFICACIÓN	
2- RECURSOS		
OE7- Obtener los recursos presupuestarios necesarios para el cumplimiento eficiente de las funciones misionales de la institución	4,0	3,7
OE8- Demostrar capacidad administrativa en el uso eficiente de los recursos institucionales	4,0	
OE9- Incrementar fuentes alternativas de financiamiento para el crecimiento de la infraestructura física, tecnológica y del Talento Humano	3,0	

Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (8)

SEGUIMIENTO

PERSPECTIVAS / OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	CALIFICACIÓN	
3- PROCESOS INTERNOS		
Calidad de los procesos académicos		
OE10- Impulsar la innovación pedagógica educativa contribuyendo a la formación continua del docente para las cuartas prácticas	3,0	3,4
OE11- Habilitar y actualizar los proyectos académicos de los cursos de pregrado, carreras de grado y programas de postgrados	2,8	
OE12- Fortalecer los programas de postgrado y formación continua	3,0	
OE13- Impulsar la implementación de nuevos modelos de enseñanza-aprendizaje	3,3	
OE14- Potenciar la internacionalización de la UNA	3,5	
Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación		
OE15- Fortalecer programas y líneas de investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)	3,1	
OE16- Propiciar la articulación de un sistema de gestión de conocimientos, transferencia de tecnologías, resultados de investigación y el emprendedurismo	2,8	
OE17- Fortalecer los sistemas de divulgación científica	3,0	
Vinculación con la sociedad a través de la extensión universitaria sosteniendo el desarrollo sostenible		
OE18- Establecer alianzas estratégicas con organizaciones públicas, privadas y sociales a nivel nacional e internacional	3,3	
OE19- Contribuir al desarrollo nacional enfatizando el bienestar, la equidad social y el equilibrio socio ambiental	3,2	
OE20- Implementar estrategias de extensión universitaria orientadas al desarrollo sostenible	3,5	
Desarrollo institucional		
OE21- Fortalecer los mecanismos para la eficiencia en la gestión institucional	4,3	
OE22- Implantar un sistema eficiente de gestión de la información institucional	4,0	

SEGUIMIENTO

PERSPECTIVAS / OBJETIVOS ESTRATEGICOS	CALIFICACIÓN	
4 - APRENDIZAJE Y CONOCIMIENTO		
Capital Humano		
OE23- Fortalecer programas de desarrollo para Talento Humano	3,0	3,3
OE24- Propiciar la cultura organizacional enfocada al logro de los resultados	3,0	
Capital Tecnológico		
OE25- Fortalecer la infraestructura de soporte tecnológico (TICs, SIG y telemáticos)	3,5	
OE26- Potenciar el uso de sistemas de información, plataformas virtuales y servicios e infraestructuras TICs	4,0	
Capital Científico y de la Información		
OE27- Impulsar la cultura de la información y comunicación interna y externa	3,8	
OE28- Impulsar la cultura de la investigación	3,3	
Capital Organizacional		
OE29- Optimizar la estructura organizacional funcional y procedimental institucional	3,0	
OE30- Consolidar el Sistema de mecanismos de control y evaluación de gestión interna	3,0	

Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (9)

OBJETIVO 1

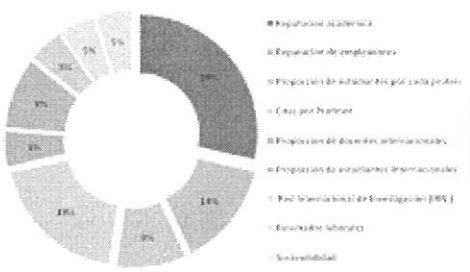
Nº	Cód.	Objetivo Estratégico	Iniciativas/Acciones	Indicadores	Línea base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento	Medios de verificación
OE 1	3.7	Posicionar a la UNA en un nivel competitivo en los rankings internacionales	- Conformar y Crear el Comité responsable de implementar las estrategias para el mejoramiento del posicionamiento institucional	Posición de la UNA en el ranking a nivel regional	Ranking QS	Entre las 100 primeras a nivel regional	Autoridades de la Universidad Nacional de Asunción	4	Resolución Nº 2021-2021 de fecha 12 de noviembre de 2021 "Por la cual se Conforma el Comité Responsable de Implementar los Planes y Estrategias de Mejora del Posicionamiento Institucional en la Universidad Nacional de Asunción"
			- Elaborar un diagnóstico sobre los factores que afectan el posicionamiento institucional	Posición de la UNA en el ranking a nivel internacional	Ranking QS	Entre las 500 mejores universidades a nivel mundial		3	[illegible]
			- Diseñar el Plan de Estrategias e implementarlo					4	Propuesta de actualización del manual de organización y funciones de la Dirección General de Planificación y Desarrollo del Rectorado de la UNA. En el cual se prevé la creación de la Dirección de Posicionamiento Institucional – DPI.

[illegible]

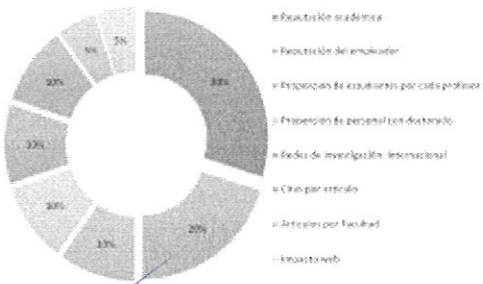
EVIDENCIAS

Indicadores y Ponderaciones

Ranking QS Mundial



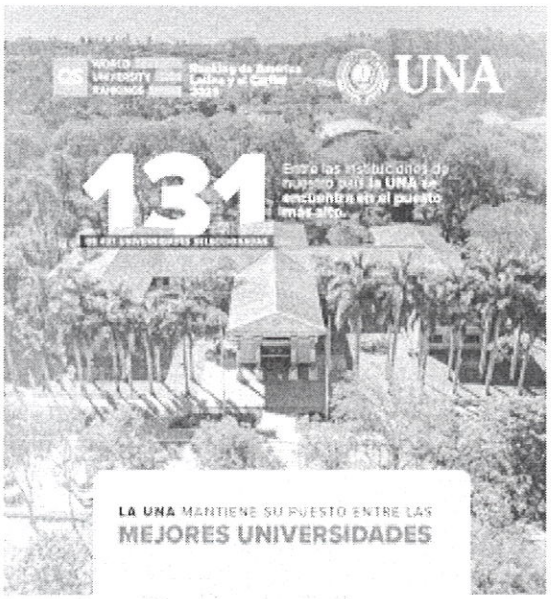
Ranking QS Latinoamericano



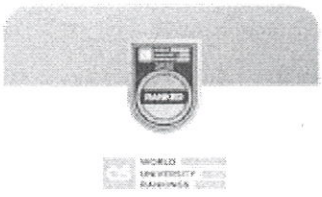
Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (10)

Entre las Universidades de Paraguay la UNA es la mejor posicionada en el Ranking de América Latina y el Caribe en su versión 2025



La UNA es la única Universidad paraguaya en el Ranking Mundial QS





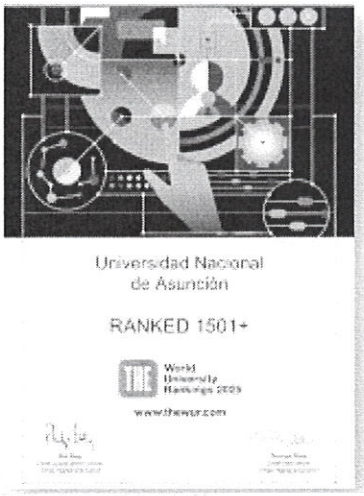


Fuente: www.qs.com

RANKING TIMES HIGHER EDUCATION

World University Rankings

La Universidad Nacional de Asunción **ingresó por primera vez en el Ranking mundial de universidades**, elaborado por el Times Higher Education. Es la única universidad de Paraguay que ocupa dicho prestigio a nivel mundial.

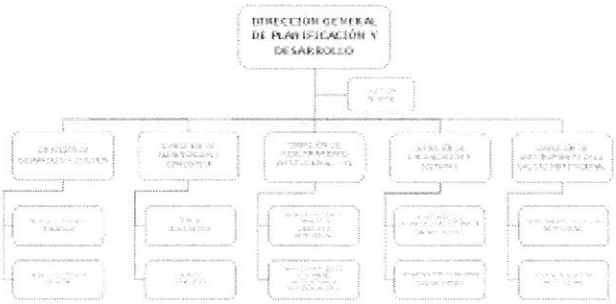


UNA

La Universidad Nacional de Asunción (UNA) ha logrado avances significativos en los rankings de impacto del Times Higher Education (THE), que evalúan el desempeño de las universidades en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). En el Impact Rankings 2024, la UNA se encuentra en el rango 1001-1500 a nivel general, destacándose en indicadores específicos como Educación de Calidad (posición 201-300) y Acción por el Clima (posición 401-600).







OBJETIVO 2

Nº	Cód	Objetivo Estratégico	Iniciativas/Acciones	Indicadores	Línea base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento	Medios de verificación
OE2	4.8	Lograr la acreditación institucional	-Realizar procesos de acreditación en forma articulada y con participación activa de las Facultades a través de sus autoevaluaciones	Acreditación de la UNA por la ANEAES	2.9	Acreditación institucional	Dirección General Académica y representantes de las Facultades Comité central de autoevaluación institucional	4	Informe Ejecutivo de la Dirección de Aseguramiento de la Calidad en cuanto al Proceso de Evaluación Institucional de la Universidad Nacional de Asunción
			-Implementar normas y procedimientos de acreditación institucional acorde a la autonomía universitaria					4	
			-Definir políticas de seguimiento de la mejora continua					4	

Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

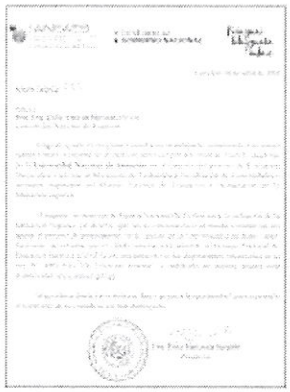
..//.. (13)

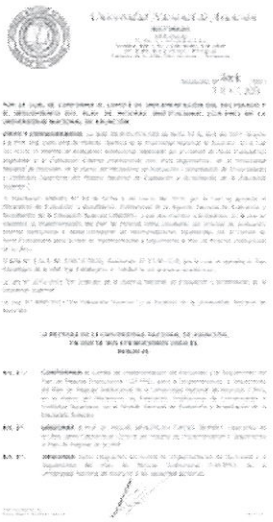
EVIDENCIAS

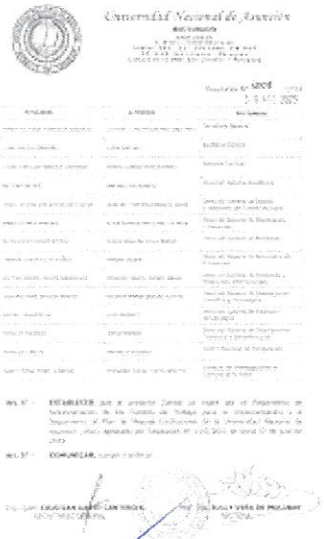
Resolución Por la cual se aprueba el Reglamento para el Funcionamiento del Comité Central de Autoevaluación Institucional (CCAI) y de los Comités de Autoevaluación por Dimensión (CAD) de la Universidad Nacional de Asunción (UNA)



Acta de la ANEAES por la cual se aprueba el Informe de evaluación del Comité de Pares Evaluadores

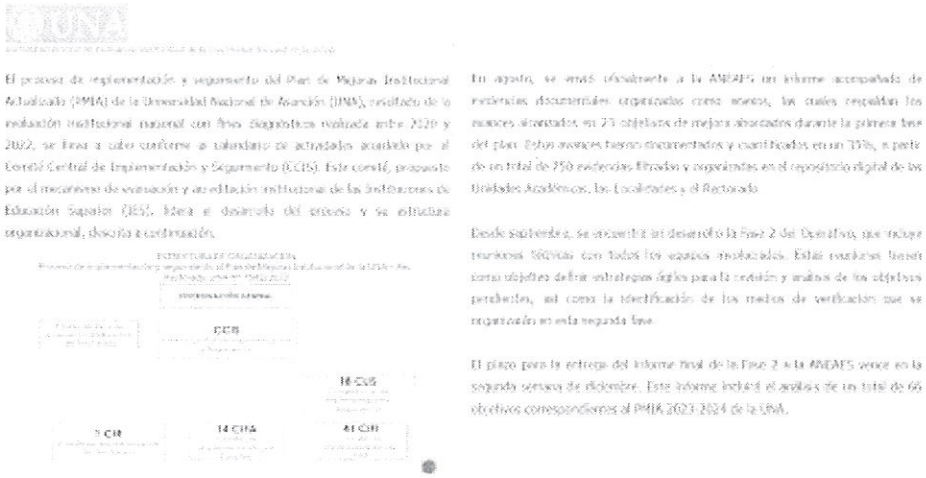






AU/SG/CDCA/mvtg/amg

Informe Ejecutivo del Proceso de Evaluación de la Universidad Nacional de Asunción



El proceso de implementación y seguimiento del Plan de Mejora Institucional Actualizado (PMIA) de la Universidad Nacional de Asunción (UNA), resultado de la evaluación institucional realizada entre 2020 y 2022, se lleva a cabo conforme al calendario de actividades acordado por el Comité Central de Implementación y Seguimiento (CCIS). Este comité, propuesto por el mecanismo de evaluación y acreditación institucional de las Instituciones de Educación Superior (IES), lidera el desarrollo del proceso y su estructura organizacional, docente y administrativa.

En agosto, se envió oficialmente a la ANEAES un informe acompañado de evidencias documentales organizadas como anexos, las cuales respaldan los avances alcanzados en 25 objetivos de mejora abordados durante la primera fase del plan. Estos avances fueron documentados y cuantificados en un 75%, a partir de un total de 250 evidencias filtradas y registradas en el repositorio digital de las Unidades Académicas, las Facultades y el Rectorado.

Desde septiembre, se encuentra en desarrollo la Fase 2 del Operativo, que incluye reuniones virtuales con todos los equipos involucrados. Estas reuniones tienen como objetivo definir estrategias ágiles para la revisión y análisis de los objetivos pendientes, así como la identificación de los medios de verificación que se requerirán en esta segunda fase.

El plazo para la entrega del informe final de la Fase 2 a la ANEAES vence en la segunda semana de diciembre. Este informe incluirá el análisis de un total de 66 objetivos correspondientes al PMIA 2023-2024 de la UNA.



UNA

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORAS INSTITUCIONAL ACTUALIZADO (PMIA) DE LA UNA

AVISOS IMPORTANTES

Acciones a ser llevada a cabo por los integrantes de los CUERPOS DE TRABAJO

CALENDARIO – ÚLTIMAS 7 SEMANAS 2024 DE TRABAJO SINCRONIZADO



Comité de Implementación del Rectorado (CIR)

Fase 2 - Plan de Mejora Institucional Actualizado (PMIA)

Dimensión 1 – Gestión de Gobierno

Ob	CRITERIO: f.1.2. *Pertinencia, eficacia y eficiencia del Plan Estratégico Institucional, como instrumento de gestión.*		
	Documento solicitado	**Cargado al Drive SI /NO**	**Justifique el NO**
1	Lineamientos para la elaboración de los Planes Estratégicos de la UNA		
2	Manual de seguimiento y evaluación de cumplimiento de los objetivos del PE		

Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (15)


UNA

PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN DE MEJORAS INSTITUCIONAL ACTUALIZADO (PMIA) DE LA UNA

AVISOS IMPORTANTES

Acciones a ser llevada a cabo por los integrantes de los EQUIPOS DE TRABAJO

CALENDARIO – ÚLTIMAS 7 SEMANAS 2024 DE TRABAJO SINCRONIZADO

Comité de Implementación del Rectorado (CIR)

Dimensión 1 – Gestión de Gobierno

	CRITERIO: *1.1.2. Pertinencia, eficacia y eficiencia del Plan Estratégico Institucional, como instrumento de gestión.*		
Ob	Documento solicitado	Cargado al Drive SI /NO	Justifique el NO
1	Lineamientos para la elaboración de los Planes Estratégicos de la UNA		
2	Manual de seguimiento y evaluación de cumplimiento de los objetivos del PE		

OBJETIVO 3

Nº	Calif.	Objetivo Estratégico	Iniciativas-Acciones	Indicadores	Línea base	Metas	Responsables	Nivel de Cumplimiento	Medios de verificación
3	4	Lograr acreditar las carreras de grado y programas de postgrados ofertados	-Implementar acciones articuladas desde el Rectorado y las instancias responsables del aseguramiento de la calidad de todas las Facultades para la acreditación de las carreras de grado convocadas por la ANEAES.	% de Carreras de grados con ofertas por la ANEAES y que han sido acreditadas	40% Carreras de Grado	70% de las Carreras de Grado convocadas por ANEAES y acreditadas	Dirección General Académica y representantes de las facultades	5	70% de las ofertas de carreras de grado acreditadas http://www.dnaaes.gov.py/acreditacion/modalidad-oral
			-Implementar acciones articuladas desde el Rectorado y las instancias responsables del aseguramiento de la calidad de todas las Facultades para la acreditación de los Programas de Postgrado convocadas por la ANEAES.	% de Programas de Postgrado convocadas por la ANEAES y que han sido acreditadas	10% de Programas de Postgrado	50% de los Programas de Postgrado convocados por ANEAES acreditados	Dirección General de Postgrado y relaciones internacionales, representantes de las facultades	3	40 Programas de Postgrado Acreditados https://www.aneaes.gov.py/programas-de-posgrado-acreditados/

Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (16)

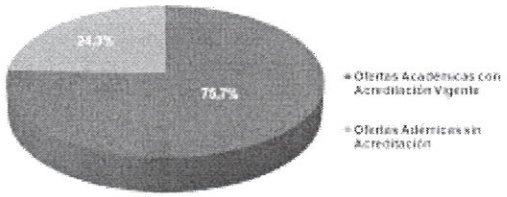
EVIDENCIAS





Ofertas Académicas de Carreras de Grado Acreditadas

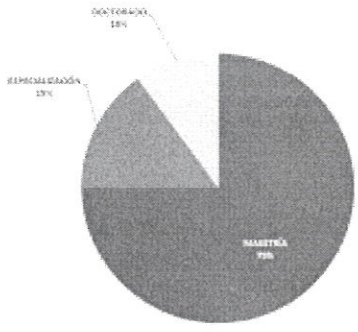
MODELO	CANTIDAD DE CARRERAS	TOTAL NACIONAL +ARCUSUR
NACIONAL	109	126
ARCUSUR	17	



http://www.aneaes.gov.py/acreditacion/modelo/nacional

Programas de Postgrado Acreditados

MODELO	CANTIDAD DE PROGRAMAS DE POSTGRADO
Nacional	40



https://www.aneaes.gov.py/programas-de-postgrado-acreditados/



https://memoria2023.aneaes.gov.py/acreditaciones-de-grado-y-programas-de-postgrado

Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (17)

MUCHAS GRACIAS

Facebook: @una1889
Web: www.una.py

El Mst. JORGE RUBEN MADELAIRE ALARCON expresa que, se ha realizado diferentes tipos de actividades con el Equipo Técnico designado por los Señores Decanos, trabajando de forma directa con los representantes de todas las unidades académicas y las Direcciones Generales del Rectorado, para la elaboración, diseño y relevamiento de datos. Siguiendo con la metodología aplicada del trabajo se puede decir que próximamente se trabajará en la etapa final, esto se da a fin de mejorar el trabajo de diseño, relevamiento y obtención de datos de manera a tener objetividad en la información y sistematizarlas, que consiste en la evaluación para la conclusión de este Plan.

La RECTORA Y PRESIDENTA pone a consideración la aprobación del informe de avance de gestión del Plan Estratégico de la UNA 2021-2025;

La Lic. CRISTEL GISSELLE GAUTO GARCIA mociona aprobar el informe de avance de gestión del Plan Estratégico 2021-2025 de la Universidad Nacional de Asunción.

La Dra. ROSANA DANIELA OVELAR PEREIRA, secunda la moción de la Lic. Giselle Gauto.

Acta Nº 4 (A.S. Nº 4/21/11/2024)
Resolución Nº 06-00-2024

..//.. (18)

La moción fue aprobada por amplia mayoría de los miembros participantes;

La Ley 4995/2013 "De Educación Superior", el Estatuto de la Universidad Nacional de Asunción y el Reglamento de la Asamblea Universitaria;

LA ASAMBLEA UNIVERSITARIA, EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES, RESUELVE:

06-01-2024 **Aprobar** el informe de avance del **Plan Estratégico 2021-2025 de la Universidad Nacional de Asunción**.

06-02-2024 **Declarar** cuarto intermedio la Reunión Ordinaria de la fecha 21 de noviembre de 2024, de la Asamblea Universitaria.

Ing. Quim. **CRISTIAN DAVID CANTERO A.**
SECRETARIO GENERAL

Prof. Dra. **ZULLY VERA DE MOLINAS**
RECTORA Y PRESIDENTA

No habiendo otro punto a tratar, se levanta la reunión siendo las 12:07 horas.